

<分析課題①>

損益計算書

(単位:百万円)

北海道コンサドーレ札幌					
平成30年1月期(A)		平成31年1月期(B)			
順位: J1 11位/18チーム		順位: J1 4位/18チーム			

損益計算書	金額	売上比	金額	売上比	増減額 (B-A)	増減率 (B/A-1)
売上高	2,676	100.00%	2,988	100.00%	312	11.7%
スポンサー収入	1,070	39.99%	1,306	43.71%	236	22.1%
入場料収入	622	23.24%	636	21.29%	14	2.3%
Jリーグ配分金	488	18.24%	392	13.12%	-96	-19.7%
アカデミー関連収入	25	0.93%	25	0.84%	0	0.0%
物販収入	183	6.84%	189	6.33%	6	3.3%
その他収入	288	10.76%	440	14.73%	152	52.8%
売上原価	2,387	89.20%	2,872	96.12%	485	20.3%
チーム人件費	1,206	45.07%	1,502	50.27%	296	24.5%
試合関連経費	351	13.12%	327	10.94%	-24	-6.8%
トップチーム運営経費	214	8.00%	268	8.97%	54	25.2%
アカデミー運営経費	63	2.35%	168	5.62%	105	166.7%
女子チーム運営経費	0	0.00%	0	0.00%	0	-
物販関連費	161	6.02%	143	4.79%	-18	-11.2%
その他売上原価	392	14.65%	464	15.53%	72	18.4%
売上総利益	289	10.80%	116	3.88%	-173	-59.9%
販売費および一般管理費	298	11.14%	361	12.06%	63	21.0%
営業損益	-9	-0.34%	-245	-8.18%	-236	#####
営業外収益	80	2.99%	100	3.33%	20	24.4%
営業外費用	8	0.30%	9	0.30%	1	12.5%
経常損益	63	2.35%	-154	-5.15%	-217	#####
特別利益	0	0.00%	6	0.20%	6	-
特別損失	20	0.75%	16	0.54%	-4	-20.0%
税引き前当期純損益	43	1.61%	-164	-5.49%	-207	#####
法人税、住民税及び事業税	10	0.37%	1	0.03%	-9	-90.0%
法人税等調整額	0	0.00%	0	0.00%	0	-
当期純損益	33	1.23%	-165	-5.52%	-198	#####

松本山雅FC					
平成30年1月期(A)		平成31年1月期(B)			
順位: J2 8位/22チーム		順位: J2 優勝/22チーム			

金額	売上比	金額	売上比	増減額 (B-A)	増減率 (B/A-1)
1,991	100.00%	2,239	100.00%	248	12.5%
953	47.87%	991	44.26%	38	4.0%
494	24.81%	503	22.47%	9	1.8%
150	7.53%	152	6.79%	2	1.3%
21	1.05%	26	1.16%	5	23.8%
239	12.00%	263	11.75%	24	10.0%
134	6.73%	304	13.58%	170	126.9%
1,605	80.61%	1,870	83.52%	265	16.5%
956	48.02%	1,145	51.14%	189	19.8%
202	10.15%	222	9.92%	20	9.9%
157	7.89%	170	7.59%	13	8.3%
30	1.51%	30	1.34%	0	0.0%
0	0.00%	0	0.00%	0	-
121	6.08%	127	5.67%	6	5.0%
139	6.98%	176	7.86%	37	26.6%
386	19.39%	369	16.48%	-17	-4.4%
341	17.13%	355	15.86%	14	4.1%
45	2.26%	14	0.63%	-31	-68.9%
32	1.61%	25	1.12%	-7	-21.9%
1	0.05%	0	0.00%	-1	-100.0%
76	3.82%	39	1.74%	-37	-48.7%
0	0.00%	0	0.00%	0	-
0	0.00%	0	0.00%	0	-
76	3.82%	39	1.74%	-37	-48.7%
21	1.03%	12	0.54%	-9	-41.5%
9	0.43%	-3	-0.13%	-12	-135.3%
47	2.36%	30	1.34%	-17	-36.2%

<分析課題①>

貸借対照表

(単位:百万円)

北海道コンサドーレ札幌					
平成30年1月期(A)		平成31年1月期(B)			
順位:J1 11位/18チーム		順位:J1 4位/18チーム			

貸借対照表	金額	構成比	金額	構成比	増減額 (B-A)	増減率 (B/A-1)
流動資産	1,294	92.9%	1,632	87.5%	338	26.2%
現金及び預金	1,105	79.3%	1,284	68.8%	180	16.3%
売掛金	89	6.4%	149	8.0%	60	67.4%
商品・貯蔵品	7	0.5%	20	1.1%	13	200.0%
前払金	0	0.0%	5	0.3%	5	-
前払費用	74	5.3%	152	8.1%	78	105.3%
未収入金	10	0.7%	1	0.0%	-9	-90.5%
未収還付税	0	0.0%	13	0.7%	13	-
その他	14	1.0%	13	0.7%	-1	-9.4%
貸倒引当金	-4	-0.3%	-5	-0.2%	-1	31.4%
固定資産	99	7.1%	234	12.5%	135	137.5%
(有形固定資産)	64	4.6%	124	6.6%	60	93.6%
建物	1	0.1%	1	0.0%	-0	-14.3%
構築物	51	3.7%	46	2.5%	-5	-9.8%
機会及び装置	0	0.0%	0	0.0%	0	-
車両運搬具	0	0.0%	3	0.1%	3	#####
工具器具備品	6	0.4%	53	2.8%	47	763.9%
土地	0	0.0%	0	0.0%	0	-
リース資産	6	0.4%	22	1.2%	16	260.7%
建設仮勘定	0	0.0%	0	0.0%	0	-
(無形固定資産)	6	0.4%	6	0.3%	0	5.2%
借地権	2	0.1%	2	0.1%	-0	-5.9%
商標権	3	0.2%	2	0.1%	-0	-12.0%
ソフトウェア	0	0.0%	1	0.1%	1	175.0%
電話加入権	1	0.1%	1	0.1%	0	0.0%
(投資その他の資産)	29	2.1%	104	5.6%	75	262.0%
関係会社株式	5	0.4%	5	0.3%	0	0.0%
関係会社長期貸付金	20	1.4%	20	1.1%	0	0.0%
長期前払費用	12	0.8%	87	4.7%	76	660.0%
敷金・保証金	12	0.9%	11	0.6%	-1	-5.9%
その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
貸倒引当金	-20	-1.4%	-20	-1.1%	0	0.0%
資産の部 合計	1,393	100.0%	1,866	100.0%	474	34.0%
流動負債	328	23.5%	629	33.7%	302	92.0%
買掛金	44	3.1%	63	3.4%	19	43.9%
1年以内返済予定長期借入	45	3.2%	30	1.6%	-15	-33.3%
リース債務	2	0.1%	7	0.4%	5	266.7%
未払金	27	1.9%	40	2.1%	13	50.4%
未払費用	9	0.7%	10	0.5%	1	10.9%
未払税金	20	1.5%	4	0.2%	-17	-82.8%
前受金	103	7.4%	142	7.6%	39	37.3%
預り金	12	0.9%	36	1.9%	24	202.5%
前受収益	66	4.7%	298	16.0%	232	352.6%
固定負債	614	44.1%	562	30.1%	-52	-8.4%
長期借入金	360	25.8%	330	17.7%	-30	-8.3%
リース債務	5	0.3%	18	0.9%	13	268.8%
預かり保証金	0	0.0%	0	0.0%	0	-
長期前受収益	242	17.3%	207	11.1%	-35	-14.5%
退職給付引当金	7	0.5%	8	0.4%	0	4.1%
資産除去債務	0	0.0%	0	0.0%	0	-
繰延税金負債	0	0.0%	0	0.0%	0	-
負債の部 合計	942	67.6%	1,191	63.8%	250	26.5%

松本山雅FC					
平成30年1月期(A)		平成31年1月期(B)			
順位:J2 8位/22チーム		順位:J2 優勝/22チーム			
金額	売上比	金額	売上比	増減額 (B-A)	増減率 (B/A-1)
778	73.9%	902	76.3%	125	16.0%
714	67.9%	807	68.2%	93	13.0%
15	1.4%	32	2.7%	17	111.9%
26	2.4%	25	2.1%	-1	-2.3%
0	0.0%	0	0.0%	0	-
21	1.9%	40	3.4%	20	95.1%
1	0.1%	0	0.0%	-1	-63.6%
2	0.2%	0	0.0%	-2	#####
0	0.0%	1	0.0%	0	150.0%
-1	-0.1%	-2	-0.2%	-1	185.7%
274	26.1%	280	23.7%	6	2.2%
208	19.7%	248	21.0%	41	19.7%
100	9.5%	97	8.2%	-3	-3.0%
61	5.8%	59	4.9%	-3	-4.1%
14	1.3%	12	1.0%	-2	-11.5%
0	0.0%	0	0.0%	-0	#####
11	1.0%	38	3.2%	27	245.5%
18	1.7%	18	1.5%	0	0.0%
4	0.3%	3	0.3%	-1	-14.3%
0	0.0%	22	1.8%	22	-
0	0.0%	0	0.0%	-0	-33.3%
0	0.0%	0	0.0%	0	-
0	0.0%	0	0.0%	-0	-33.3%
0	0.0%	0	0.0%	0	-
67	6.3%	32	2.7%	-35	-52.3%
0	0.0%	0	0.0%	0	-
0	0.0%	0	0.0%	0	-
52	4.9%	25	2.1%	-27	-51.9%
7	0.6%	7	0.5%	0	0.0%
8	0.8%	0	0.0%	-8	-97.5%
0	0.0%	0	0.0%	0	-
1,052	100.0%	1,183	100.0%	131	12.4%
337	32.1%	438	37.1%	101	30.0%
29	2.8%	17	1.4%	-12	-41.4%
0	0.0%	0	0.0%	0	-
0	0.0%	0	0.0%	0	-
19	1.8%	24	2.0%	5	26.3%
0	0.0%	0	0.0%	0	-
2	0.1%	10	0.8%	8	533.3%
264	25.1%	373	31.5%	109	41.3%
24	2.3%	15	1.3%	-9	-37.8%
0	0.0%	0	0.0%	0	-
15	1.5%	12	1.0%	-3	-22.1%
0	0.0%	0	0.0%	0	-
4	0.4%	3	0.3%	-1	-21.1%
0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
0	0.0%	0	0.0%	0	-
4	0.3%	4	0.4%	1	19.4%
3	0.3%	3	0.2%	0	0.0%
5	0.5%	2	0.1%	-3	-68.8%
353	33.5%	450	38.1%	98	27.7%

<分析課題①>

2クラブの経営指標比較表					
(単位:百万円)					
経営指標	(単位)	経営指標の推移 (直近期)			
		北海道コンサドーレ札幌		松本山雅 F C	
(1)総合収益性分析					
A. 総資本当期純利益率(ROA)	(%)	$\frac{\Delta 165}{1,866} \times 100$	-8.84%	$\frac{30}{1,183} \times 100$	2.54%
B. 自己資本当期純利益率(ROE)	(%)	$\frac{\Delta 165}{675} \times 100$	-24.45%	$\frac{30}{733} \times 100$	4.10%
(2)売上高利益率分析					
A. 売上高対総利益率(粗利益率)	(%)	$\frac{116}{2,988} \times 100$	3.88%	$\frac{369}{2,239} \times 100$	16.48%
B. 売上高対営業利益率	(%)	$\frac{\Delta 245}{2,988} \times 100$	-8.18%	$\frac{14}{2,239} \times 100$	0.63%
C. 売上高対経常利益率	(%)	$\frac{\Delta 154}{2,988} \times 100$	-5.15%	$\frac{39}{2,239} \times 100$	1.74%
D. 売上高対当期純利益率	(%)	$\frac{\Delta 165}{2,988} \times 100$	-5.52%	$\frac{30}{2,239} \times 100$	1.34%
E. 売上高対販売管理費比率	(%)	$\frac{361}{2,988} \times 100$	12.06%	$\frac{355}{2,239} \times 100$	15.86%
(3)損益分岐点分析					
A. 損益分岐点売上高(採算点)	(百万円)	$\frac{361}{3.9\%}$	9,286	$\frac{355}{16.5\%}$	2,154
B. 損益分岐点比率(余裕度)	(%)	$\frac{9,286}{2,988} \times 100$	-210.78%	$\frac{2,154}{2,239} \times 100$	3.79%
(4)回転率・回転期間分析					
A. 総資本回転率	(回)	$\frac{2,988}{1,866}$	1.60	$\frac{2,239}{1,183}$	1.89
B. 固定資産回転率	(回)	$\frac{2,988}{234}$	12.77	$\frac{2,239}{280}$	7.99
C. 売上債権回転期間	(日)	$\frac{149}{2,988} \times 365$	18.20	$\frac{32}{2,239} \times 365$	5.22
D. 棚卸資産回転期間	(日)	$\frac{20}{2,988} \times 365$	2.42	$\frac{25}{2,239} \times 365$	4.08
E. 買入債務回転期間	(日)	$\frac{63}{2,988} \times 365$	7.68	$\frac{17}{2,239} \times 365$	2.77
(5)短期支払能力分析					
A. 流動比率	(%)	$\frac{1,632}{629} \times 100$	259.40%	$\frac{902}{438} \times 100$	205.93%
B. 当座比率	(%)	$\frac{1,433}{629} \times 100$	227.76%	$\frac{839}{438} \times 100$	191.35%
(7)資本の安定性分析					
A. 自己資本比率	(%)	$\frac{675}{1,866} \times 100$	36.16%	$\frac{733}{1,183} \times 100$	61.94%
B. 負債比率	(%)	$\frac{1,191}{675} \times 100$	176.53%	$\frac{450}{733} \times 100$	61.46%
(8)調達と運用の適合性分析					
A. 固定長期適合率	(%)	$\frac{234}{1,237} \times 100$	18.91%	$\frac{280}{745} \times 100$	37.64%
B. 固定比率	(%)	$\frac{234}{675} \times 100$	34.66%	$\frac{280}{733} \times 100$	38.25%
(9)成長性分析					
A. 売上高成長率	(%)	$\frac{312}{2,676} \times 100$	11.66%	$\frac{248}{1,991} \times 100$	12.46%
B. 経常利益成長率	(%)	$\frac{\Delta 217}{2,676} \times 100$	-8.11%	$\frac{\Delta 37}{76} \times 100$	-48.68%
C. 販売管理費増減率	(%)	$\frac{63}{298} \times 100$	20.97%	$\frac{14}{341} \times 100$	4.11%
D. 資産増加率	(%)	$\frac{474}{1,393} \times 100$	34.03%	$\frac{131}{1,052} \times 100$	12.40%