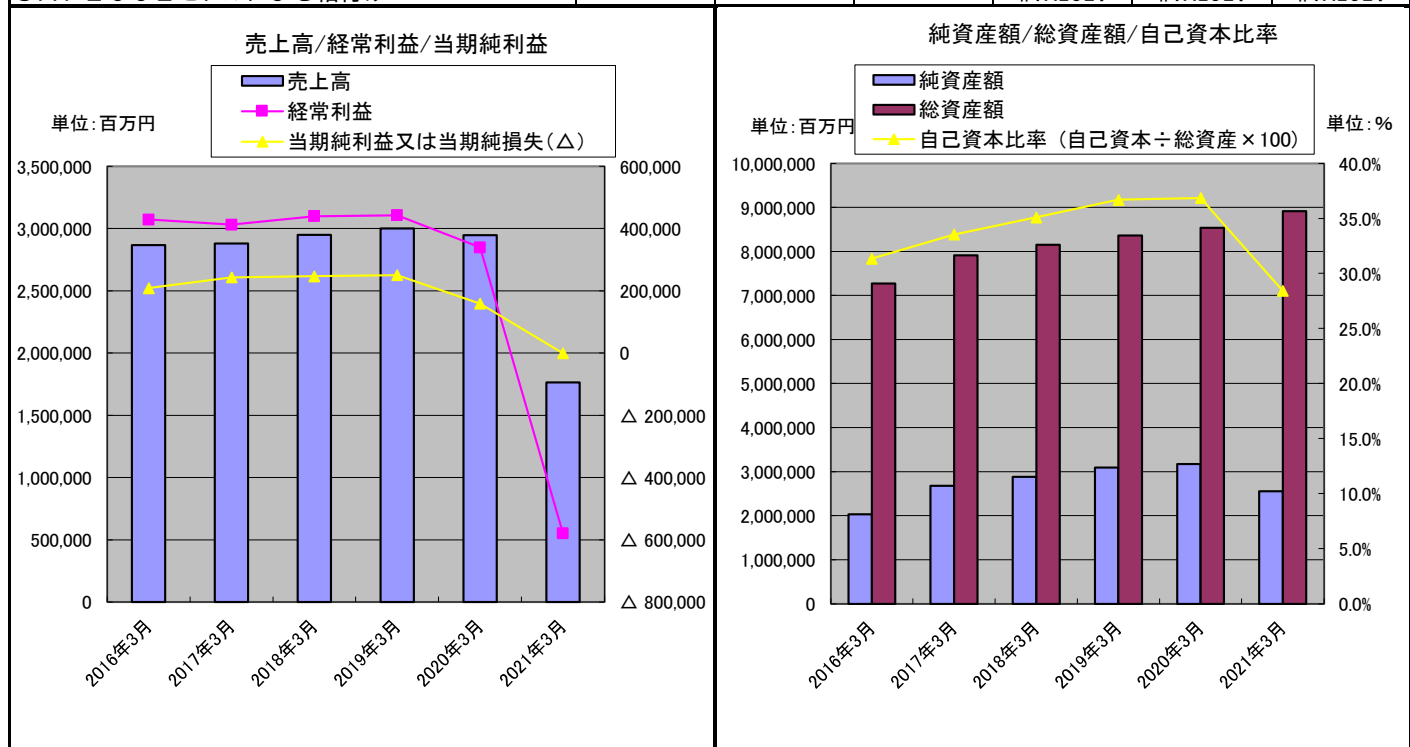


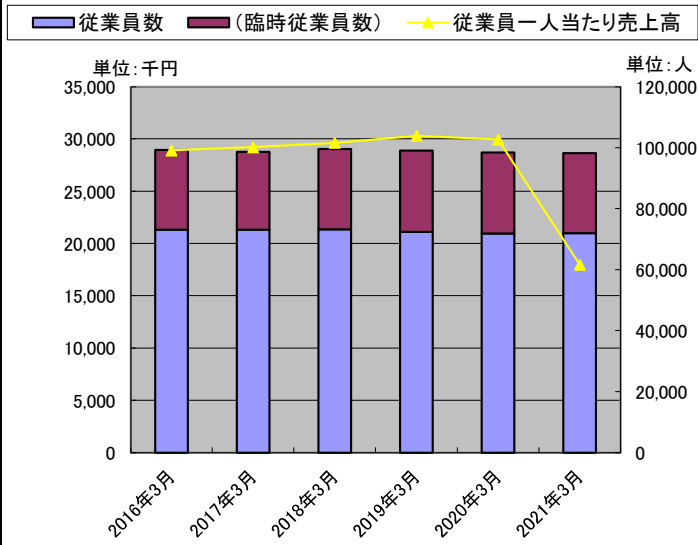
東日本旅客鉄道株式会社

主要な経営指標等の推移（連結）		決算年月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
回次		第29期	第30期	第31期	第32期	第33期	第34期	
決算年月		2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	
売上高	(百万円)	2,867,199	2,880,802	2,950,156	3,002,043	2,946,639	1,764,584	
営業利益	(百万円)	487,821	466,309	481,296	484,861	380,842	△ 520,358	
売上高営業利益率	(%)	17.01%	16.19%	16.31%	16.15%	12.92%	-29.49%	
経常利益	(百万円)	428,902	412,311	439,969	443,267	339,525	△ 579,798	
売上高経常利益率	(%)	14.96%	14.31%	14.91%	14.77%	11.52%	-32.86%	
当期純利益又は当期純損失（△）	(百万円)	209,031	243,347	247,085	251,165	159,053	△ 506,631	
売上高当期純利益率	(%)	7.29%	8.45%	8.38%	8.37%	5.40%	#VALUE!	
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	245,309	277,925	288,957	295,216	198,428	△ 577,900	
包括利益	(百万円)	217,419	293,470	300,647	295,928	173,329	△ 565,771	
資本金 *	(百万円)	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	
発行済株式総数 *	(千株)	392,500	389,407	385,655	381,822	377,932	377,932	
純資産額	(百万円)	2,027,645	2,675,353	2,884,552	3,094,378	3,173,427	2,557,361	
総資産額	(百万円)	7,270,274	7,911,114	8,147,676	8,359,676	8,537,059	8,916,420	
1株当たり純資産額	(円)	5,170.23	5,654.30	6,132.39	6,589.10	6,756.71	5,334.28	
1株当たり当期純利益	(円)	532.82	624.60	640.08	657.31	420.35	△ 1,341.71	
自己資本比率（自己資本÷総資産×100）	(%)	31.4%	33.5%	35.1%	36.7%	36.9%	28.4%	
自己資本利益率（当期純利益÷自己資本×100）	(%)	10.6%	11.5%	10.8%	10.3%	6.3%	-22.2%	
株価収益率（PER）	(倍)	18.2	15.5	15.4	16.2	19.5		
配当性向 *	(%)	24.4	20.8	21.9	22.8	39.3		
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	673,109	652,906	704,194	663,801	548,692	△ 189,968	
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 499,575	△ 557,538	△ 541,857	△ 594,425	△ 701,601	△ 749,397	
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 110,265	△ 116,280	△ 135,100	△ 120,693	43,409	983,385	
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	307,809	287,125	314,934	263,739	153,794	197,960	
従業員数	(名)	73,053	73,063	73,193	72,402	71,812	71,973	
（臨時従業員数）	(名)	26,147	25,541	26,391	26,632	26,603	26,185	
ROA 総資本当期純利益率	(%)	2.88	3.08	3.03	3.00	1.86	#VALUE!	
売上高経常利益率	(%)	14.96	14.31	14.91	14.77	11.52	△ 32.86	
売上高当期純利益率	(%)	7.29	8.45	8.38	8.37	5.40	#VALUE!	
総資本回転率	(回)	0.39	0.36	0.36	0.36	0.35	0.20	
売上高成長率（対基準比率）		100	100	103	105	103	62	
経常利益成長率（対基準比率）		100	96	103	103	79	△ 135	
総資本成長率（対基準比率）		100	109	112	115	117	123	
従業員一人当たり売上高	(千円)	28,903	29,216	29,625	30,313	29,941	17,977	
キャッシュ・フロー パターン								
SAF2002モデルによる格付け					#VALUE!	#VALUE!	#VALUE!	

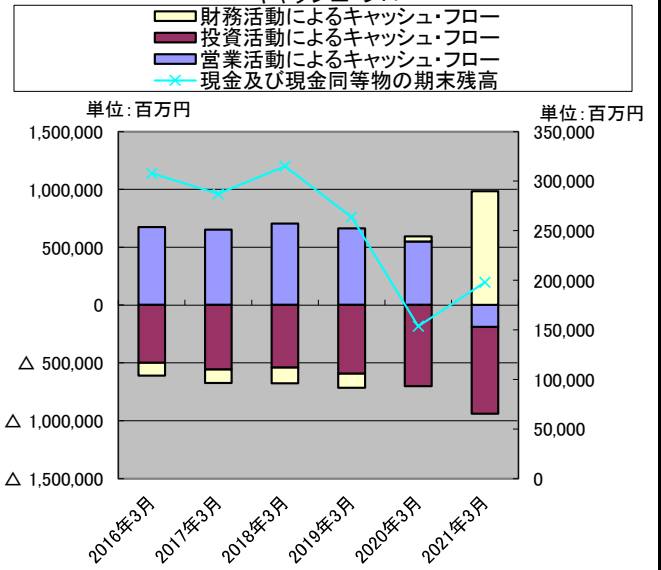


東日本旅客鉄道株式会社

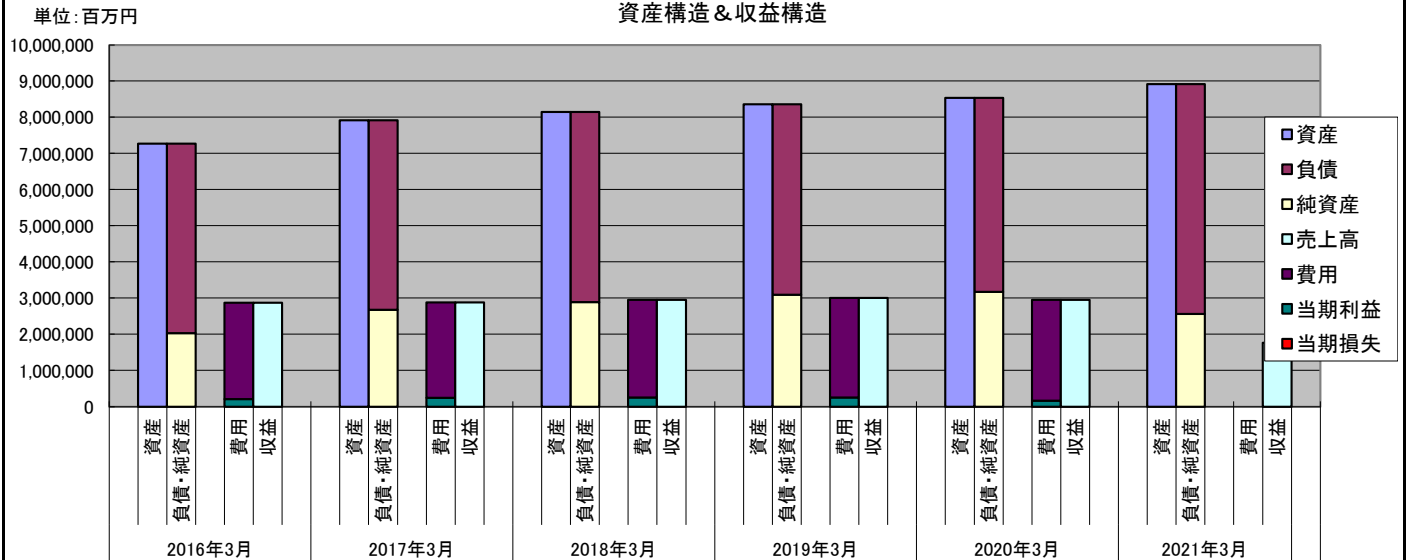
従業員数と一人当たり売上高



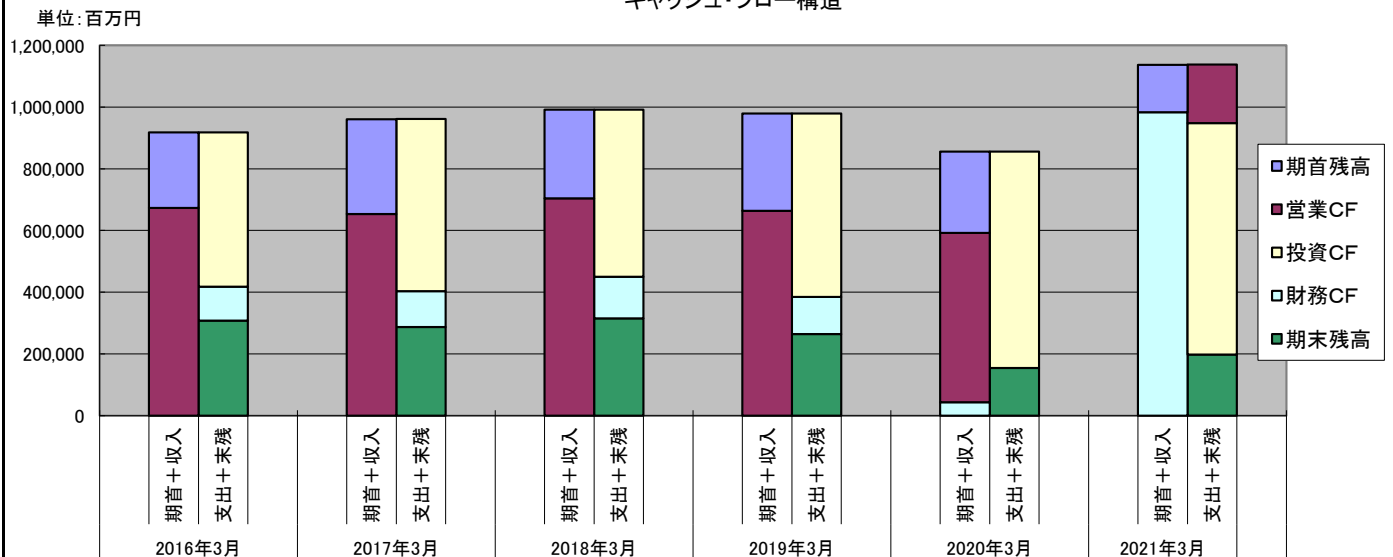
キャッシュ・フロー



資産構造 & 収益構造



キャッシュ・フロー構造



東日本旅客鉄道株式会社

比較損益計算書（連結）

単位：百万円

科 目	金 額					増減額				
	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	(C-B)	(C/B-1)	(C-A)	(C/A-1)
売上高	2,867,199	2,880,802	2,950,156	3,002,043	2,946,639	1,764,584	▲ 1,182,055	▲40.1%	▲ 1,237,459	▲41.2%
うち運輸事業	1,954,587	1,989,839	2,017,876	2,038,195	1,994,522	1,095,730	▲ 898,792	▲45.1%	▲ 942,465	▲46.2%
うち流通・サービス事業	399,960	502,414	514,962	521,877	502,074	318,075	▲ 183,999	▲36.6%	▲ 203,802	▲39.1%
うち不動産・ホテル事業	255,978	326,311	340,144	349,013	348,521	271,247	▲ 77,274	▲22.2%	▲ 77,766	▲22.3%
うちその他	256,673	62,237	77,100	92,956	101,519	79,530	▲ 21,989	▲21.7%	▲ 13,426	▲14.4%
売上高合計	2,867,199	2,880,802	2,950,156	3,002,043	2,946,639	1,764,584	▲ 1,182,055	▲40.1%	▲ 1,237,459	▲41.2%
運輸業等営業費及び売上原価	1,841,025	1,852,221	1,891,897	1,921,527	1,933,703	1,724,644	▲ 209,059	▲10.8%	▲ 196,883	▲10.2%
売上原価	1,841,025	1,852,221	1,891,897	1,921,527	1,933,703	1,724,644	▲ 209,059	▲10.8%	▲ 196,883	▲10.2%
売上総利益	1,026,174	1,028,581	1,058,259	1,080,516	1,012,936	39,940	▲ 972,996	▲96.1%	▲ 1,040,576	▲96.3%
販管費	227,208	228,103	234,078	241,644	247,639	213,629	▲ 34,010	▲13.7%	▲ 28,015	▲11.6%
人件費	222,167	233,665	241,188	249,764	276,446	238,173	▲ 38,273	▲13.8%	▲ 11,591	▲4.6%
経費	27,615	32,905	33,004	34,063	35,120	28,295	▲ 6,825	▲19.4%	▲ 5,768	▲16.9%
諸税	61,004	67,240	68,691	70,183	72,887	80,199	7,312	10.0%	10,016	14.3%
減価償却費	356	356	-	-	-	-	-	-	-	-
のれんの償却額	538,352	562,271	576,963	595,655	632,094	560,298	▲ 71,796	▲11.4%	▲ 35,357	▲5.9%
販売費及び一般管理費	487,821	466,309	481,296	484,861	380,842	▲ 520,358	▲ 901,200	▲236.6%	▲ 1,005,219	▲207.3%
営業利益	348,576	326,419	340,412	341,945	250,575	▲ 532,369	▲ 782,944	▲312.5%	▲ 874,314	▲255.7%
うち運輸事業	35,099	32,990	38,998	39,230	34,387	▲ 13,546	▲ 47,933	▲139.4%	▲ 52,776	▲134.5%
うち流通・サービス事業	71,610	75,032	80,986	81,420	74,602	15,156	▲ 59,446	▲79.7%	▲ 66,264	▲81.4%
うち不動産・ホテル事業	35,025	34,978	22,588	23,808	23,877	14,760	▲ 9,117	▲38.2%	▲ 9,048	▲38.0%
うちその他	▲ 2,490	▲ 3,110	▲ 1,690	▲ 1,544	▲ 2,602	▲ 4,358	-	-	-	-
調整額	214	62	55	53	47	83	36	76.6%	30	56.6%
受取利息	3,703	3,880	4,963	5,350	6,103	4,960	▲ 1,143	▲18.7%	▲ 390	▲7.3%
受取配当金	998	907	1,172	1,166	1,247	965	▲ 282	▲22.6%	▲ 201	▲17.2%
物品売却益	10,067	9,225	11,224	8,423	6,892	6,200	▲ 692	▲10.0%	▲ 2,223	▲26.4%
受取保険金及び配当金	2,565	2,056	5,141	5,870	5,614	-	-	-	-	-
持分法による投資利益	-	-	-	-	-	5,091	-	-	-	-
雇用調整助成金	4,067	4,127	5,310	4,848	4,006	5,164	1,158	28.9%	316	6.5%
雑収入	21,616	20,260	27,868	25,712	23,911	22,465	▲ 1,446	▲6.0%	▲ 3,247	▲12.6%
営業外収益	76,332	70,258	64,733	62,545	60,785	60,663	▲ 122	▲0.2%	▲ 1,882	▲3.0%
支払利息	294	198	165	229	195	231	36	18.5%	2	0.9%
物品売却損	-	-	-	-	-	13,417	-	-	-	-
持分法による投資損失	3,908	3,801	4,295	4,531	4,246	7,594	3,348	78.9%	3,063	67.6%
雑支出	80,534	74,257	69,194	67,305	65,227	81,906	16,679	25.6%	14,601	21.7%
営業外費用	428,902	412,311	439,969	443,267	339,525	▲ 579,798	▲ 919,323	▲270.8%	▲ 1,023,065	▲230.8%
経常利益	838	11,833	442	2,675	7,295	11,659	4,364	59.8%	8,984	335.9%
固定資産売却益	24,487	27,541	23,815	59,846	45,659	28,956	▲ 16,703	▲36.6%	▲ 30,890	▲51.6%
工事負担金等受入額	3,624	13,639	-	-	-	-	-	-	-	-
災害に伴う受取保険金	7,770	1,721	6,548	12,193	11,330	2,850	▲ 8,480	▲74.8%	▲ 9,343	▲76.6%
その他	36,721	54,735	30,806	74,715	64,286	43,467	▲ 20,819	▲32.4%	▲ 31,248	▲41.8%
特別利益	1,102	722	192	279	1,451	159	▲ 1,292	▲89.0%	▲ 120	▲43.0%
固定資産売却損	5,105	4,159	4,235	3,330	3,468	3,067	▲ 401	▲11.6%	▲ 263	▲7.9%
固定資産除却損	18,346	22,759	23,135	59,401	39,771	16,800	▲ 22,971	▲57.8%	▲ 42,601	▲71.7%
工事負担金等圧縮額	12,297	6,604	4,176	2,275	7,577	80,032	72,455	956.2%	77,757	3417.9%
減損損失	10,288	17,391	8,942	10,163	-	-	-	-	-	-
耐震補強重点対策関連費用	855	6,435	-	-	11,191	36,982	25,791	230.5%	-	-
環境対策費	25,085	-	-	-	-	-	-	-	-	-
災害損失引当金繰入額	7,682	4,707	8,500	13,913	56,176	30,217	▲ 25,959	▲46.2%	16,304	117.2%
その他	80,763	62,781	49,181	89,363	119,636	167,260	47,624	39.8%	77,897	87.2%
特別損失	384,860	404,266	421,594	428,619	284,174	▲ 703,591	▲ 987,765	▲347.6%	▲ 1,132,210	▲264.2%
税金等調整前当期純利益	128,972	111,481	114,455	110,110	83,721	13,263	▲ 70,458	▲84.2%	▲ 96,847	▲88.0%
法人税、住民税及び事業税	9,326	13,350	15,649	21,184	1,964	▲ 134,153	▲ 136,117	▲6930.6%	▲ 155,337	▲733.3%
法人税等調整額 他	138,298	124,831	130,104	131,294	85,686	▲ 120,890	▲ 206,576	▲241.1%	▲ 252,184	▲192.1%
法人税等合計	246,561	279,434	291,489	297,324	198,488	▲ 582,700	▲ 781,188	▲393.6%	▲ 880,024	▲296.0%
当期純利益	1,251	1,509	2,532	2,108	59	▲ 4,800	▲ 4,859	▲8235.6%	▲ 6,908	▲327.7%
少数株主利益又は少数株主損失（△）	245,309	277,925	288,957	295,216	198,428	▲ 577,900	▲ 776,328	▲391.2%	▲ 873,116	▲295.8%
親会社株主に帰属する当期純利益										

比較包括利益計算書（連結）

当期純利益	246,561	279,434	291,489	297,324	198,488	▲ 582,700	▲ 781,188	▲393.6%	▲ 880,024	▲296.0%
その他の有価証券評価差額金	▲ 24,069	9,117	9,227	▲ 4,414	▲ 23,561	20,844	44,405	▲188.5%	25,258	▲572.2%
繰延ヘッジ損益	▲ 1,091	19	▲ 232	586	815	▲ 260	▲ 1,075	▲131.9%	▲ 846	▲144.4%
為替換算調整勘定	-	-	-	▲ 5	▲ 9	▲ 10	▲ 1	11.1%	▲ 5	100.0%
退職給付に係る調整額	▲ 906	2,209	▲ 826	1,324	▲ 457	▲ 4,438	▲ 3,981	871.1%	▲ 5,762	▲435.2%
持分法適用会社に対する持分相当額	▲ 3,075	2,688	988	1,112	▲ 1,945	794	2,739	▲140.8%	▲ 318	▲28.6%
その他の包括利益合計	▲ 29,142	14,035	9,157	▲ 1,396	▲ 25,159	16,929	42,088	▲167.3%	18,325	▲1312.7%
包括利益	217,419	293,470	300,647	295,928	173,329	▲ 565,771	▲ 739,100	▲426.4%	▲ 861,699	▲291.2%
(内訳)										
親会社株式に係る包括利益	216,214	291,967	298,095	293,878	173,302	▲ 560,990	▲ 734,292	▲423.7%	▲ 854,868	▲290.9%
非支配株主に係る包括利益	1,204	1,503	2,551	2,049	26	▲ 4,780	▲ 4,806	▲18484.6%	▲ 6,829	▲333.3%

期末従業員数	73,053	73,063	73,193	72,402	71,812	71,973	161	0.2%	▲ 429	▲0.6%
加工高（付加価値額）	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	-	#REF!	-	#REF!

ここでの加工高＝役員報酬及び給料手当＋賞与＋賞与引当金繰入額＋営業利益 として計算している。

人件費（固定費）	227,208	228,103	234,078	241,644	247,639	213,629				
設備関連費（固定経費）		0	0	0	0	0				
業務活動費（調整可能経費）		233,665	241,188	249,764	276,446	238,173				
販売費及び一般管理費	-	-	-	-	-	-				

人件費＝役員報酬及び給料手当＋賞与＋賞与引当金繰入額
 設備関連費（固定経費）＝減価償却費＋賃借料＋その他/2
 業務活動費（調整可能費）＝広告宣伝費＋その他/2

[比較貸借対照表（連結）](#)

科 目		金 額			金 額			増減額	増減率	増減額	増減率	
		2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	(C-B)	(C/B-1)	(C-A)	(C/A-1)	
資 産	現金及び預金	239,477	208,295	255,102	173,908	153,967	198,130	▲44,163	28.7%	24,222	13.9%	
	受取手形及び売掛金	439,443	449,434	475,522	533,453	516,368	470,611	▲45,777	▲8.9%	▲62,842	▲11.8%	
	未収運賃	38,489	39,914	48,217	55,518	59,267	38,536	▲20,731	▲35.0%	▲16,982	▲30.6%	
	短期貸付金	6,427	5,688	-	-	-	-	-	-	-	-	
	有価証券	68,500	79,000	60,000	90,010	-	137	-	-	▲89,873	▲99.8%	
	分譲土地建物	903	499	451	1,393	1,875	4,081	2,206	117.7%	2,688	193.0%	
	たな卸資産	47,834	50,861	62,061	60,253	69,652	83,646	13,994	20.1%	23,393	38.8%	
	繰延税金資産	49,188	43,025	-	-	-	-	-	-	-	-	
	その他	45,826	40,392	52,064	66,257	58,410	105,833	47,423	81.2%	39,576	59.7%	
	貸倒引当金	▲1,572	▲1,485	▲1,521	▲2,019	▲1,936	▲2,572	▲636	32.9%	▲553	27.4%	
流動資産合計	934,518	915,625	951,896	978,773	857,624	898,406	40,782	4.8%	▲80,367	▲8.2%		
の 部	有形固定資産	建物及び構築物（純額）	3,128,743	3,260,299	3,362,214	3,427,567	3,592,627	3,789,310	196,683	5.5%	361,743	10.6%
	機械装置及び運搬具（純額）	726,591	712,003	726,158	740,570	753,979	742,251	▲11,728	▲1.6%	1,681	0.2%	
	土地	2,002,529	2,013,899	2,020,741	2,064,590	2,121,843	2,145,694	23,851	1.1%	81,104	3.9%	
	建設仮勘定	306,398	286,275	319,903	385,348	412,753	361,626	▲51,127	▲12.4%	▲23,722	▲6.2%	
	その他（純額）	69,279	70,282	71,727	74,146	80,830	79,266	▲1,564	▲1.9%	5,120	6.9%	
	有形固定資産合計	6,233,542	6,342,759	6,500,745	6,692,223	6,962,034	7,118,150	156,116	2.2%	425,927	6.4%	
	無形固定資産	ソフトウエア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無形固定資産合計	127,859	119,269	112,499	109,757	124,280	150,825	26,545	21.4%	41,068	37.4%	
	投資その他の資産	投資有価証券	210,377	263,322	287,544	298,796	295,469	314,500	19,031	6.4%	15,704	5.3%
長期貸付金	2,833	1,693	2,065	1,471	1,478	2,035	557	37.7%	564	38.3%		
繰延税金資産	217,256	204,593	228,086	209,049	217,781	344,825	127,044	58.3%	135,776	64.9%		
退職給付に係る資産	112	161	173	298	225	531	306	136.0%	233	78.2%		
その他	63,976	64,329	65,433	69,736	78,913	88,169	9,256	11.7%	18,433	26.4%		
貸倒引当金	▲713	▲745	▲968	▲968	▲747	▲1,024	▲277	37.1%	▲56	5.8%		
投資その他の資産合計	493,841	533,354	582,335	578,383	593,120	749,037	155,917	26.3%	170,654	29.5%		
固定資産合計	6,855,243	6,995,384	7,195,580	7,380,364	7,679,435	8,018,013	338,578	4.4%	637,649	8.6%		
社債発行費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
繰延資産合計	-	105	197	536	-	-	-	-	-	-		
資 産 合 計	7,789,762	7,911,114	8,147,676	8,359,676	8,53							

借入金：長短借入金＋社債

有利子負債：借入金＋リース債務

東日本旅客鉄道株式会社

比較キャッシュ・フロー計算書（連結）

単位：百万円

区分	金 額			金 額		
	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
営業活動によるキャッシュ・フロー						
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失	384,860	404,266	284,174	▲ 703,591	284,174	▲ 703,591
減価償却費	359,515	364,129	374,742	388,828	374,742	388,828
減損損失	12,297	6,604	7,577	80,032	7,577	80,032
長期前払費用償却額	8,719	7,923	10,088	11,170	10,088	11,170
新幹線鉄道大規模改修引当金の増減額（△は減少）	-	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000
退職給付に係る負債の増減額（△は減少）	▲ 27,648	▲ 31,254	▲ 42,862	▲ 36,057	▲ 42,862	▲ 36,057
受取利息及び受取配当金	▲ 3,917	▲ 3,942	▲ 6,151	▲ 5,043	▲ 6,151	▲ 5,043
支払利息	76,332	70,258	60,785	60,663	60,785	60,663
工事負担金等受入額	▲ 24,487	▲ 27,541	▲ 45,659	▲ 28,956	▲ 45,659	▲ 28,956
災害に伴う受取保険金	▲ 3,624	▲ 13,639	-	-	-	-
固定資産除却損	36,725	44,602	34,891	38,982	34,891	38,982
固定資産圧縮損	18,346	22,759	39,771	16,800	39,771	16,800
災害損失引当金繰入額	25,085	-	-	-	-	-
売上債権の増減額（△は増加）	▲ 27,637	▲ 11,105	20,120	67,593	20,120	67,593
仕入債務の増減額（△は減少）	13,688	11,309	▲ 42,262	6,714	▲ 42,262	6,714
その他	▲ 15,994	▲ 19,606	675	▲ 15,649	675	▲ 15,649
小計	832,259	848,762	719,890	▲ 94,514	719,890	▲ 94,514
利息及び配当金の受取額	4,407	4,499	8,157	6,498	8,157	6,498
利息の支払額	▲ 76,487	▲ 70,720	▲ 60,883	▲ 60,555	▲ 60,883	▲ 60,555
災害に伴う保険金の受取額	14,688	19,064	-	-	-	-
災害損失の支払額	▲ 1,338	▲ 4,353	▲ 4,831	▲ 12,374	▲ 4,831	▲ 12,374
一部線区移管に係る支払額	▲ 452	▲ 1,296	▲ 4,520	▲ 996	▲ 4,520	▲ 996
法人税等の支払額	▲ 99,968	▲ 143,050	▲ 109,119	▲ 28,024	▲ 109,119	▲ 28,024
営業活動によるキャッシュ・フロー	673,109	652,906	548,692	▲ 189,968	548,692	▲ 189,968
投資活動によるキャッシュ・フロー						
有形及び無形固定資産の取得による支出	▲ 538,244	▲ 581,671	▲ 703,908	▲ 765,482	▲ 703,908	▲ 765,482
有形及び無形固定資産の売却による収入	11,531	14,333	13,776	13,920	13,776	13,920
工事負担金等受入による収入	32,123	54,363	40,797	30,699	40,797	30,699
投資有価証券の取得による支出	▲ 713	▲ 35,560	▲ 29,540	▲ 7,124	▲ 29,540	▲ 7,124
投資有価証券の売却による収入	4,664	1,052	1,522	1,356	1,522	1,356
その他	▲ 8,935	▲ 10,056	▲ 24,248	▲ 22,766	▲ 24,248	▲ 22,766
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 499,575	▲ 557,538	▲ 701,601	▲ 749,397	▲ 701,601	▲ 749,397
財務活動によるキャッシュ・フロー						
短期借入金の増減額（△は減少）	-	-	-	300,000	-	300,000
コマーシャル・ペーパーの増減額（△は減少）	-	-	150,000	265,000	150,000	265,000
長期借入れによる収入	140,600	137,950	129,100	281,700	129,100	281,700
長期借入金の返済による支出	▲ 118,212	▲ 107,107	▲ 110,453	▲ 115,293	▲ 110,453	▲ 115,293
社債の発行による収入	100,000	110,000	105,000	430,003	105,000	430,003
社債の償還による支出	▲ 55,000	▲ 80,000	▲ 125,000	▲ 120,000	▲ 125,000	▲ 120,000
鉄道施設購入長期未払金の支払による支出	▲ 106,880	▲ 97,356	▲ 4,414	▲ 4,623	▲ 4,414	▲ 4,623
自己株式の取得による支出	▲ 11,085	▲ 30,017	▲ 40,018	▲ 8	▲ 40,018	▲ 8
配当金の支払額	▲ 49,082	▲ 50,781	▲ 59,764	▲ 50,032	▲ 59,764	▲ 50,032
その他	▲ 10,604	1,033	▲ 1,039	▲ 3,360	▲ 1,039	▲ 3,360
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 110,265	▲ 116,280	43,409	983,385	43,409	983,385
現金及び現金同等物に係る換算差額	-	-	▲ 97	▲ 17	▲ 97	▲ 17
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	63,268	▲ 20,912	▲ 109,595	44,002	▲ 109,595	44,002
現金及び現金同等物の期首残高	245,170	307,809	263,739	153,794	263,739	153,794
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	▲ 630	-	-	163	-	163
会社分割に伴う現金及び現金同等物の減少額	-	229	▲ 350	-	▲ 350	-
現金及び現金同等物の期末残高	307,809	287,125	153,794	197,960	153,794	197,960

東日本旅客鉄道株式会社

経営指標比較表

金額単位: 百万円

経営指標		(単位)	経営指標の推移						評価	
			2019年3月		2020年3月		2021年3月		傾向	判定
(1) 総合収益性分析										
A. 総資本当期純利益率 (ROA)	(%)		$\frac{297,324}{8,359,676} \times 100$	3.56	$\frac{198,488}{8,537,059} \times 100$	2.33	$\frac{582,700}{8,916,420} \times 100$	▲ 6.54		
B. 自己資本当期純利益率 (ROE)	(%)		$\frac{297,324}{3,094,378} \times 100$	9.61	$\frac{198,488}{3,173,427} \times 100$	6.25	$\frac{582,700}{2,557,361} \times 100$	▲ 22.79		
(2) 売上高利益率分析										
A. 売上高対総利益率 (粗利益率)	(%)		$\frac{1,080,516}{3,002,043} \times 100$	35.99	$\frac{1,012,936}{2,946,639} \times 100$	34.38	$\frac{39,940}{1,764,584} \times 100$	2.26		
B. 売上高対営業利益率	(%)		$\frac{484,861}{3,002,043} \times 100$	16.15	$\frac{380,842}{2,946,639} \times 100$	12.92	$\frac{520,358}{1,764,584} \times 100$	▲ 29.49		
C. 売上高対経常利益率	(%)		$\frac{443,267}{3,002,043} \times 100$	14.77	$\frac{339,525}{2,946,639} \times 100$	11.52	$\frac{579,798}{1,764,584} \times 100$	▲ 32.86		
D. 売上高対当期純利益率	(%)		$\frac{297,324}{3,002,043} \times 100$	9.90	$\frac{198,488}{2,946,639} \times 100$	6.74	$\frac{582,700}{1,764,584} \times 100$	▲ 33.02		
E. 売上高対販売管理費比率	(%)		$\frac{595,655}{3,002,043} \times 100$	19.84	$\frac{632,094}{2,946,639} \times 100$	21.45	$\frac{560,298}{1,764,584} \times 100$	31.75		
(3) 損益分岐点分析							I			
A. 損益分岐点売上高 (採算点)	(百万円)		$\frac{241,644}{27.7\%}$	873,216	$\frac{247,639}{25.0\%}$	990,784	$\frac{213,629}{-11.2\%}$	▲ 1,901,632		
B. 損益分岐点比率 (余裕度)	(%)		$\frac{873,216}{3,002,043} \times 100$	70.91	$\frac{990,784}{2,946,639} \times 100$	66.38	$\frac{1,901,632}{1,764,584} \times 100$	207.77		
(4) 回転率・回転期間分析										
A. 総資本回転率	(回)		$\frac{3,002,043}{8,359,676}$	0.36	$\frac{2,946,639}{8,537,059}$	0.35	$\frac{1,764,584}{8,916,420}$	0.20		
B. 固定資産回転率	(回)		$\frac{3,002,043}{7,380,364}$	0.41	$\frac{2,946,639}{7,679,435}$	0.38	$\frac{1,764,584}{8,018,013}$	0.22		
C. 売上債権回転期間	(日)		$\frac{3,002,043}{55,518} \times 365$	#VALUE!	$\frac{2,946,639}{59,267} \times 365$	#VALUE!	$\frac{1,764,584}{38,536} \times 365$	#VALUE!		
D. 棚卸資産回転期間	(日)		$\frac{3,002,043}{64,610} \times 365$	6.75	$\frac{2,946,639}{72,402} \times 365$	7.34	$\frac{1,764,584}{71,812} \times 365$	7.97		
E. 買入債務回転期間	(日)		$\frac{3,002,043}{72,402} \times 365$	7.86	$\frac{2,946,639}{71,812} \times 365$	#VALUE!	$\frac{1,764,584}{71,973} \times 365$	#VALUE!		
(5) 生産性分析										
A. 従業員一人当たり年間売上高	(千円)		$\frac{2,946,639}{72,402}$	41,464	$\frac{2,946,639}{71,812}$	41,033	$\frac{1,764,584}{71,973}$	24,517		
B. 従業員一人当たり年間当期純利益	(千円)		$\frac{198,488}{72,402}$	4,107	$\frac{198,488}{71,812}$	2,764	$\frac{582,700}{71,973}$	▲ 8,096		
(6) 短期支払能力分析										
A. 流動比率	(%)		$\frac{978,773}{1,438,975} \times 100$	68.02	$\frac{857,624}{1,549,236} \times 100$	55.36	$\frac{898,406}{2,032,849} \times 100$	44.19		
B. 当座比率	(%)		$\frac{707,361}{1,438,975} \times 100$	49.16	$\frac{670,355}{1,549,236} \times 100$	43.27	$\frac{668,741}{2,032,849} \times 100$	32.90		
(7) 資本の安定性分析										
A. 自己資本比率	(%)		$\frac{3,067,174}{8,359,676} \times 100$	36.69	$\frac{3,146,196}{8,537,059} \times 100$	36.85	$\frac{2,535,027}{8,916,420} \times 100$	28.43		
B. 負債比率	(%)		$\frac{5,265,297}{3,094,378} \times 100$	170.16	$\frac{5,363,632}{3,173,427} \times 100$	169.02	$\frac{6,359,058}{2,557,361} \times 100$	248.66		
(8) 調達と運用の適合性分析										
A. 固定長期適合率	(%)		$\frac{7,380,364}{6,920,700} \times 100$	106.64	$\frac{7,679,435}{6,987,822} \times 100$	109.90	$\frac{8,018,013}{6,883,570} \times 100$	116.48		
B. 固定比率	(%)		$\frac{7,380,364}{3,094,378} \times 100$	238.51	$\frac{7,679,435}{3,173,427} \times 100$	241.99	$\frac{8,018,013}{2,557,361} \times 100$	313.53		
(9) 成長性分析										
A. 売上高成長率	(%)				$\frac{55,404}{3,002,043} \times 100$	▲ 1.85	$\frac{1,182,055}{2,946,639} \times 100$	▲ 40.12		
B. 経常利益成長率	(%)				$\frac{103,742}{443,267} \times 100$	▲ 23.40	$\frac{919,323}{339,525} \times 100$	▲ 270.77		
C. 販売管理費増減率	(%)				$\frac{36,439}{595,655} \times 100$	6.12	$\frac{71,796}{632,094} \times 100$	▲ 11.36		
D. 従業員数増減率	(%)				$\frac{590}{72,402} \times 100$	▲ 0.81	$\frac{161}{71,812} \times 100$	0.22		
E. 資産増加率	(%)				$\frac{177,383}{8,359,676} \times 100$	2.12	$\frac{379,361}{8,916,420} \times 100$	4.25		
(10) 付加価値分析										
A. 加工高比率	(%)		$\frac{\#REF!}{3,002,043} \times 100$	-	$\frac{\#REF!}{2,946,639} \times 100$	-	$\frac{\#REF!}{1,764,584} \times 100$	-		
B. 労働分配率	(%)		$\frac{241,644}{\#REF!} \times 100$	#REF!	$\frac{247,639}{\#REF!} \times 100$	#REF!	$\frac{213,629}{\#REF!} \times 100$	#REF!		
C. 資本生産性	(%)		$\frac{\#REF!}{8,359,676} \times 100$	-	$\frac{\#REF!}{8,537,059} \times 100$	-	$\frac{\#REF!}{8,916,420} \times 100$	-		
D. 付加価値生産性	(千円)		$\frac{\#REF!}{72,402}$	-	$\frac{\#REF!}{71,812}$	#REF!	$\frac{\#REF!}{71,973}$	#REF!		
(11) その他										
A. 借入金依存度	(%)		$\frac{2,841,529}{8,359,676} \times 100$	33.99	$\frac{2,840,341}{8,537,059} \times 100$	33.27	$\frac{3,616,715}{8,916,420} \times 100$	40.56		